

# Jaarverslag 2018



## Inhoud

---

Voorwoord	3
Van fysieke afvalinzamelaar naar materiaalbeheerder met intelligentere materiaalinfrastructuur	4
Van databeheerder naar kenniscreator	7
Van traditionele naar duurzame grondstof- en energiegebruiker en energieproducent	8
Van een bedrijf met veel klanten naar een klantgerichter bedrijf	11
Van sociaal betrokken werkgever naar aantrekkelijke en sociaal verantwoorde werkgever	16
Van toeschouwer naar maatschappelijk betrokken partner	18
Van intergemeentelijk milieubedrijf naar afvalbeheerder voor én met gemeenten en steden	23

## Visie EcoWerk

EcoWerk heeft de ambitie om een belangrijke schakel te zijn en te blijven in de verschillende afval- en materiaalketens. De transitie van afval- naar materiaalbeheer en van een lineaire naar een circulaire economie zal zich immers verder doorzetten.

EcoWerk is een dienstverlenend bedrijf. Ze wil haar gemeenten en steden en haar inwoners in hun afvalbeheer zo goed mogelijk ondersteunen. Met diverse dienstverlening speelt EcoWerk in op de uiteenlopende behoeften van haar klanten voor een duurzaam materialenbeheer.

De dagelijkse beslissingen en handelingen vloeien voort uit haar ondernemingsplan, dat om de 6 jaar wordt opgemaakt, en het afgeleide jaarlijks actieplan. Centraal staan 7 grote uitdagingen op korte, middellange en lange termijn. De realisaties van het afgelopen jaar in het aangaan van de uitdagingen vindt u terug onder de 7 hoofdstukken van dit jaarverslag.



Ondernemingsplan 2013-2018

Ondernemingsplan 2019-2024

Dit jaarverslag is een beknopt overzicht van onze activiteiten en heeft niet de intentie volledig te zijn.

Raadpleeg de website voor meer informatie over EcoWerk: [www.ecowerf.be](http://www.ecowerf.be)



Dit symbool verwijst naar specifieke informatie op [www.ecowerf.be](http://www.ecowerf.be)



## Even voorstellen

EcoWerf is een intercommunale, volledig in handen van publieke vennoten. Ze beheert het huishoudelijk afval van ongeveer 432.000 inwoners in 27 steden en gemeenten in Vlaams-Brabant, baat 26 recyclageparken uit en werkt samen met haar collega's van buiten het werkingsgebied. EcoWerf kreeg in 2003 die verantwoordelijkheden voor 18 jaar. In 2021 kunnen de steden en gemeenten beslissen om de samenwerking via EcoWerf met dezelfde periode te verlengen. Daartoe besluiten garandeert een duurzaam en integraal afvalbeleid op lange termijn, waarvan de lokale besturen de regisseur zijn. Dat is goed voor het milieu, maar ook voor de regio en haar inwoners. Het bewijs daarvan leest u onder andere in dit jaarverslag.

Ons afvalbeleid ligt op kop in Europa, wellicht zelfs in de wereld. Het Inventarisatierapport huishoudelijke afvalstoffen 2018 van de OVAM geeft aan dat de inwoners uit het werkingsgebied van EcoWerf, samen met de inwoners van IOK, sorteerkampioen zijn. Ze produceren 92 kg restafval per persoon per jaar. Nergens in Vlaanderen ligt dat cijfer zo laag: het gemiddelde is daar immers 145 kg per inwoner per jaar. In onze regio zamelen we 74% van het afval selectief in. Dat gaat naar hergebruik, compostering of recyclage. Ook hiermee scoren we hoger dan het Vlaamse gemiddelde van 69%.

Zo'n goed resultaat bereiken we niet zomaar. Het is te danken aan de steden en gemeenten, en aan hun inwoners. Namens hen investeren wij in beter uitgeruste recyclageparken, handige inzamelrecipiënten, een meer efficiënte ophaling, zetten we aan tot beter sorteren via een correcte aanrekening van de kosten, en houden we een doorgedreven communicatie aan. Samen met de inspanningen van de steeds meer milieubewuste burgers en hun lokale besturen zijn dat onze succesfactoren. Intergemeentelijke samenwerking met een langetermijnaanpak loont.

En hoe doet de intercommunale het volgens haar inwoners? In het voorjaar van 2018 liet EcoWerf samen met Interafval een onafhankelijk onderzoek uitvoeren in gans haar werkingsgebied. De resultaten daarvan zijn bijzonder bemoedigend. De huis-aan-huisophaling behaalt 7,8 op 10; de recyclageparken 7,4 op 10. 80% van de respondenten vindt dat EcoWerf haar dienstverlening op de eerste plaats zet. Nog markant: 92% van de mensen maakt gebruik van de gratis jaarlijkse afvalkalender. Via die weg kent 77% van de inwoners EcoWerf. Daar zullen we de volgende jaren blijven op inzetten. Maar men zit ook met vragen. Eén op de drie wil meer informatie over tarieven en sorteerregels. Eén op de vier zoekt naar bijkomende tips om afval te verminderen. Ook daarop willen we met een nieuwe website in 2019 inspelen.

EcoWerf luistert naar de behoeften, wensen en verwachtingen van de inwoners en de steden en gemeenten waar ze voor werkt. We houden onze vinger aan de pols en sturen bij waar nodig. Vernieuwen zit nu eenmaal in ons dna. Op die manier optimaliseren wij onze dienstverlening verder.

**Peter Standaert**  
algemeen directeur

**Rudi Beeken**  
voorzitter

## VAN FYSIEKE AFVALINZAMELAAR NAAR MATERIAALBEHEERDER MET INTELLIGENTERE MATERIAALINFRASTRUCTUUR

**EcoWerk mag dan begonnen zijn als inzamelaar van afvalfracties, ze wordt nu volop materiaalbeheerder. Ze zamelt zo efficiënt mogelijk recycleerbaar afval in en zorgt ervoor dat het bij de gepaste verwerkers terechtkomt. Ze stimuleert zo mee de recyclage en het hergebruik van waardevolle producten en materialen. EcoWerk werkt samen met leveranciers en klanten om dit duurzaam materialenbeheer te realiseren.**

### Meer roze op straat!

Sinds 1 januari 2018 haalt EcoWerk om de 6 weken in alle gemeenten en steden de roze zak op. In Leuven zorgt de eigen Stadsreiniging voor een driewekelijkse inzameling.

Inwoners kunnen in de roze zak 100% zuivere zachte plastics kwijt, maar ook harde plastics kleiner dan een emmer van 10 liter. In 2018 verzamelde EcoWerk maar liefst 2.674 ton zachte plastics, dat is 14% meer dan het jaar ervoor. Het recyclagecentrum 'ECO-oh!' in Houthalen verwerkt de zachte plastics tot nieuwe producten, zoals banken, compostbakken, afboordingen en vijferranden.

De inzameling van de roze zak loopt al sinds 2016. Toen was er wel nog geen huis-aan-huisophaling van de roze zak en moesten de inwoners de zachte plastics zelf naar het recyclagepark brengen.

### RePaint: een tweede leven voor verfrestjes

Van oktober 2017 tot september 2018 liep het pilootproject 'RePaint': op 6 recyclageparken werd alle herbruikbare binnenmuurverf op waterbasis verzameld voor verkoop in kringloopwinkels.

De recyclageparken selecteerden de verf, waarna de kringwinkels de kwaliteit controleerden. Zowel de parkwachters als het personeel van de kringwinkels volgden daarvoor een opleiding van de verfindustrie. Het initiatief ging uit van EcoWerk en Kringwinkels SPIT en Hageland, met de financiële steun van de OVAM. Ervaringen leerden dat er te weinig herbruikbare en verkoopbare verf kon worden ingezameld.



*In 2018 verzamelde EcoWerk maar liefst 2.674 ton zachte plastics, 14% meer dan het jaar ervoor.*





## Tienen: inwoners kunnen terecht in ondergrondse sorteerstraat

De wijk Passionisten in Tienen heeft sinds eind 2018 een eigen ondergrondse sorteerstraat. Inwoners kunnen er hun afval kwijt in containers die ondergronds zijn ingewerkt. Papierkarton en pmd zijn gratis, voor huisvuil en gft betalen de inwoners op basis van het volume. Iedereen in de wijk beschikt over een gepersonaliseerde toegangskaart. Op het digitale loket van EcoWerf, [www.mijnecowerf.be](http://www.mijnecowerf.be), kunnen ze hun gegevens controleren, zoals hun afvalstortingen, verrichtingen en saldo. Die info op maat maakt de inwoners ook bewust van hun gedrag. Als de containers bijna vol zijn, loopt er een elektronische melding binnen bij EcoWerf. Zo kan EcoWerf de ledigingen efficiënt plannen.

In 2017 kwam er al een ondergrondse sorteerstraat in Kortenberg en Leuven. EcoWerf wil het initiatief uitbreiden naar andere gemeenten en steden. Mensen gaan immers steeds kleiner wonen en hebben zo minder ruimte om hun afval bij te houden. Dat vraagt om nieuwe vormen van selectieve inzameling.

Nog in Tienen opende in 2018 een tweede ondergrondse glascontainer. Zo'n model trekt minder zwerfafval aan dan de klassieke glasbol. Vorig jaar ruimde EcoWerf maar liefst 158 ton zwerfafval op aan de glasbollen. Niet alleen in Tienen, maar ook in onze andere gemeenten zijn er ondergrondse glascontainers: eind maart 2019 zijn er 24 sites met ondergrondse glascontainers operationeel.

## Recyclageparken gaan mobiel

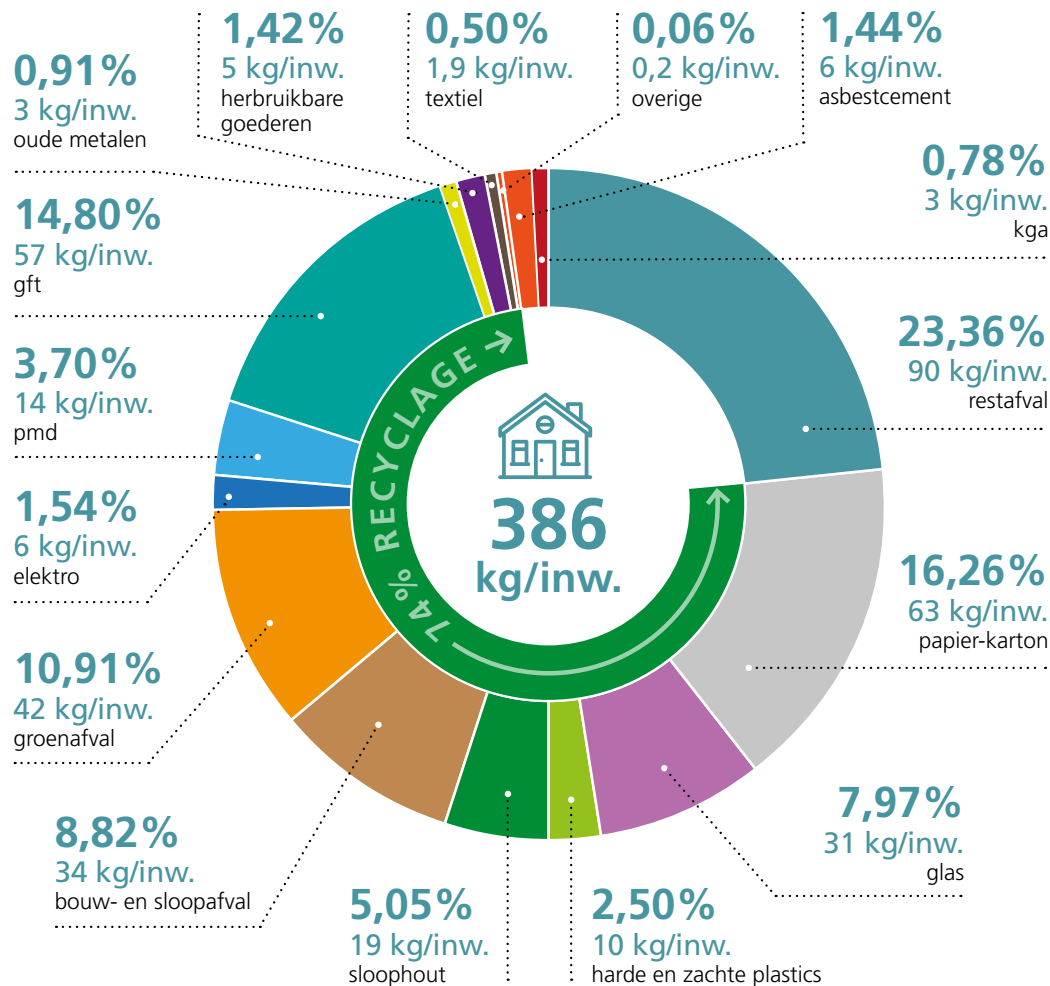
Inwoners van 4 Leuvense aandachtswijken konden dit jaar hun afval kwijt in een mobiel recyclagepark. In het voor- en najaar plaatste EcoWerf er tijdelijk containers voor grofvuil, sloop hout, oude metalen, harde plastics, klein gevaarlijk afval, elektro, kurk, piepschuim, herbruikbare goederen en herbruikbaar textiel.

Met het initiatief, dat in 2017 werd opgestart, richt EcoWerf zich tot sociaal kwetsbare inwoners in een stedelijke omgeving. Die groep heeft vaak minder plaats om afgedankte spullen te bewaren, of geen eigen auto om het afval naar het recyclagepark te brengen. Een mobiel recyclagepark stimuleert duurzaam gedrag en beperkt sluikstorten. In de toekomst wil EcoWerf in deze wijken ook mee Repair Cafés organiseren.



# Ingezameld huishoudelijk afval in 2018

## Gemiddeld ingezameld huishoudelijk afval per inwoner



**166.519.583** kg

## totaal ingezameld huishoudelijk afval

restafval (huisvuil, grofvuil, gemeentevuil, opkuis glas)	38.896.624	kg
papier-karton	27.073.980	kg
glas (hol glas, vlak glas)	13.274.649	kg
harde en zachte plastics	4.159.560	kg
sloophout	8.400.980	kg
bouw- en sloopafval (steenafval, gips, cellenbeton, keramiek)	14.685.870	kg
groenafval (gras en blad, snoeihout, boomstronken)	18.160.770	kg
elektro	2.566.058	kg
pmd	6.158.659	kg
gft	24.646.160	kg
kga	1.307.077	kg
oude metalen	1.510.000	kg
herbruikbare goederen	2.359.497	kg
textiel	828.265	kg
overige (landbouwfolies, kurk, eps, autobanden)	94.339	kg
asbestcement	2.397.095	kg

## VAN DATABEHEERDER NAAR KENNISCREATOR

**EcoWerk beschikt over een schat aan informatie over de gezinssamenstelling, de hoeveelheid ingezameld afval, de kwaliteit en de omvang van afval-, materiaal- en grondstofstromen. Ze kan deze data omvormen tot bruikbare en waardevolle informatie voor een duurzamer materialenbeheer en zo een kenniscreator worden. EcoWerk kan die verschillende databronnen ook met elkaar verbinden en zo als kennismakelaar de eigen dienstverlening verbeteren, andere instanties adviseren en het beleid van gemeenten ondersteunen en nieuwe diensten en producten ontwikkelen. Uiteraard respecteert EcoWerk steeds de privacywetgeving.**

### Online afvalstoffenenquête van de OVAM

Jaarlijks moeten alle Vlaamse gemeenten en steden de online afvalstoffenenquête van de OVAM invullen, waarin ze een overzicht geven van hun ingezamelde afvalstoffen. Om dat werk te faciliteren, bereidt EcoWerk de enquêtes voor. Ze zorgt niet alleen voor de berekening, maar ook voor de online invoer.

Het meeste afval dat gemeenten en steden produceren, komt terecht bij EcoWerk. Sinds 2018 moeten lokale overheden ook een vragenlijst beantwoorden over de huishoudelijke afvalstoffen en materialen die niet verwerkt worden door hun intercommunale. Zo wil de OVAM het beleid van de verschillende gemeenten en steden beter met elkaar vergelijken. EcoWerk helpt de gemeenten en steden hiermee.



### De DifTar-rekening

Sinds 1 januari 2018 werkt EcoWerk met een centraal DifTar-rekeningnummer waarop inwoners rechtstreeks de vergoeding van hun huis-aan-huisophaling storten. Die omschakeling werd in 2017 grondig voorbereid met de gemeenten en steden. Tot dan had elke lokale overheid een eigen scharnierrekening waarbij EcoWerk die saldi beheerde. Voor de gemeenten en steden vereenvoudigt met andere woorden de administratie. Inwoners kunnen op het recyclagepark met hun DifTar-rekening betalen. In de loop van 2019 zullen inwoners kunnen betalen via een elektronisch facturatieplatform of domiciliëring.



## VAN TRADITIONELE NAAR DUURZAME GRONDSTOF- EN ENERGIEGEBRUIKER EN ENERGIEPRODUCENT

**EcoWerk verwerkt in haar eigen composteerinstallatie gft tot kwalitatieve gft-compost. Een natuurlijk product én een mooi voorbeeld van hoe de kringloop gesloten wordt: afval wordt de voedingsbodem voor nieuw leven. Toch kan EcoWerk op het vlak van energie- en grondstofgebruik nog veel duurzaamheidswinst behalen door duurzame technologie in te zetten.**

**EcoWerk wil klimaat-neutraal werken. Ze streeft naar duurzaam energiegebruik, waarbij ze zelf (deels) in haar eigen energiebehoefte voorziet, en naar duurzaam watergebruik. EcoWerk zoekt steeds naar manieren om de ecologische belangen, de economische belangen en de belangen van de gemeenten en haar inwoners te verzoenen.**

### Vervoer over het water: helpt minder CO<sub>2</sub>-uitstoot

In 2017 waren er nog 3.300 vrachtwagenritten nodig om het huishoudelijk afval van EcoWerk te vervoeren naar de verbrandingsinstallatie in Beveren. Sinds maart 2018 gebeurt het vervoer grotendeels via de binnenvaart, met name van Leuven tot Beveren. De nieuwe route leidt tot de helft minder CO<sub>2</sub>-uitstoot en levert een bijdrage aan de oplossing voor de files.

In het overslagstation in Leuven vult EcoWerk de lege containers met huishoudelijk afval. Vervolgens vervoert een vrachtwagen de containers naar de kade van EcoWerk aan het kanaal Leuven-Dijle, waar een schip geladen wordt. Per vracht gaan 14 volle containers van 23 ton richting Beveren. Daar wordt het schip gelost en vervoert een vrachtwagen de containers naar de verbrandingsinstallatie in Beveren, 5 kilometer verderop. Het schip wordt weer geladen met lege containers en hervat zijn vaart richting Leuven voor een volgende laadbeurt.

In 2018 werd vanaf februari 28.438 ton huishoudelijk afval over het water vervoerd. Het nieuwe vervoer kwam er na een overeenkomst tussen De Vlaamse Waterweg en de afvalintercommunales EcoWerk, Intradura, Incovo, Interza en Interrand en verloopt in samenwerking met Van Moer Logistics en afvalverwerker Indaver.



*EcoWerk vervoert jaarlijks 30.000 ton huishoudelijk afval over het water.*







## Duo-inzamelingen en zomerrondes

In het kader van het masterplan Transport werkt EcoWerf sinds 2018 met extra duo-ophaalwagens: voertuigen die 2 afvalsoorten tegelijkertijd kunnen inzamelen. De nieuwe wagens halen huisvuil en gft op in afgelegen delen van landelijke DifTar-gemeenten. Pmd en papier-karton worden er al op die manier opgehaald. EcoWerf bracht de inwoners op de hoogte van de nieuwe dienstregeling via de afvalkalender, Recycle!, Mijn EcoWerf, Facebook en de gemeentelijke infokanalen.

Van half maart tot half oktober last EcoWerf bovendien een zomerronde in om gft op te halen: er worden meer laders per ophaalwagen en meer ophaalwagens ingezet om de grotere hoeveelheid gft in te zamelen.

## Vergister haalt biogas uit organisch afval

EcoWerf wil een vergister bouwen die groente-, fruit- en tuinafval omzet in biogas en digestaat (product na het vergistingsproces) dat compost wordt. Dankzij zo'n installatie kan EcoWerf energie opwekken voor eigen gebruik. Het biogas kan ook opgezuiverd worden tot aardgaskwaliteit: het aardgas kan gebruikt worden als brandstof voor onze ophaalwagens. De provincie Vlaams-Brabant leverde in februari 2017 een milieuvergunning voor de bouw af. Later dat jaar diende EcoWerf een subsidieaanvraag in bij de OVAM, die het project subsidieert omdat het bijdraagt aan de klimaatdoelstellingen voor Vlaanderen en de vermindering van de CO<sub>2</sub> uitstoot.

Enkele bedrijven dienden een offerte in voor de bouw. Aan de hand van gesprekken gaat EcoWerf op zoek naar de meest geschikte kandidaat. De keuze zal in 2019 gemaakt worden.



## Overzicht inzameling



Ophaalwagen mono	Ophaalwagen duo	Distributiewagen (elektro, DifTar)	Containerwagen
<b>46</b>	<b>8</b>	<b>3</b>	<b>11</b>
Laadkraan trekker	Laadkraanwagen	Aanhangwagen	Bestelwagen
<b>1</b>	<b>3</b>	<b>12</b>	Gesloten: <b>5</b> Kiepwagen: <b>2</b>

### Aantal personeelsleden (VTE's)



**84** chauffeur-laders



**72** laders

### Glasbollen

**301**  
glasbolsites



### Afvalinzameling



**27**  
gemeenten



**103.000**  
DifTar-aansluitpunten  
verspreid over **21** gemeenten

## VAN EEN BEDRIJF MET VEEL KLANTEN NAAR EEN KLANTGERICHTER BEDRIJF

**EcoWurf wil als dienstverlenend bedrijf haar klanten zo goed mogelijk ondersteunen. Met diverse dienstverleningspakketten speelt EcoWurf in op de uiteenlopende behoeften van klanten voor een duurzaam materialenbeheer. De klanten van EcoWurf worden steeds diverser en EcoWurf speelt daarop in door permanent klantgerichter en gepersonaliseerder te werken en door haar dienstverlening nog uit te breiden, nog beter te overleggen met de klant en nieuwe communicatiekanalen aan te spreken.**

### De DifTar-rekening

Vroeger kon je op het recyclagepark enkel via knipkaarten, stickers of Bancontact betalen. Sinds 1 januari 2018 bieden de DifTar-recyclageparken een nieuwe optie: je kan er ook betalen via het betaalde voorschot op de DifTar-rekening. Inwoners kunnen zelfs hun DifTar-rekening aanzuiveren aan de betaalzuil op het recyclagepark. Die mogelijkheid geldt ongeacht of de afvalophaling aan huis via DifTar verloopt.

Gemiddeld 37% kiest voor deze nieuwe betalingswijze, in Landen zelfs 84%. Daar werd een aparte betalingszuil geïnstalleerd. En niet alleen de bezoekers, ook de parkwachters zijn enthousiast. Dankzij het nieuwe rekeningnummer verlopen de bezoeken aan het recyclagepark immers een pak vlotter. De inwoners brachten in 2018 742.000 keer een bezoek aan één van onze recyclageparken, waarvan 230.000 op een zaterdag, de meest populaire bezoekdag.

### Efficiëntere opvolging van vragen via onze groene lijn

In februari 2018 zijn de voormalige diensten 'Klantenonthaal en secretariaat' en 'DifTar' samengevoegd tot één dienst 'Klantenonthaal en DifTar' (KD). Op die manier wil EcoWurf haar dienstverlening optimaliseren. De nieuwe aanpak zorgt onder meer voor een efficiëntere opvolging van vragen die telefonisch of via mail binnenlopen.



*37% bezoekers aan het recyclagepark betaalt via het betaalde voorschot op de DifTar-rekening.*



**Opgelet! Nieuw rekeningnummer:**  
BE78 0910 2156 8886

Sinds 1 januari 2018 dien je je DifTar-rekening te betalen op een nieuw rekeningnummer. Dankzij de omschakeling naar dit nummer kan EcoWurf een aantal extra voordelen aanbieden:

**Nieuw!** De afvalrekening van het DifTar-recyclagepark kan je voortaan betalen via de DifTar-rekening. Deze nieuwe betaalbaarheid geldt zowel voor inwoners met een DifTar-gewichtspark als voor inwoners met een DifTar-volumepark, ongeacht of de afvalophaling aan huis via DifTar verloopt. Uitzondering: voor de traditionele (niet DifTar) recyclageparken wijzigt er niets.

EcoWurf zal betaling via domiciliëring beschikbaar stellen in 2019.

Je betalingsuitnodiging digitaal ontvangen en betalen via een elektronisch facturatieplatform wordt mogelijk gemaakt in 2019.







### Heropening recyclagepark in Glabbeek

Begin mei 2018 ging het vernieuwde recyclagepark in Glabbeek open. De oude loods met afdak in asbestcement werd zorgvuldig afgebroken in 2017, in de plaats kwam een openluchtpark met vlottere circulatie, de mogelijkheid tot tussenwegingen met één eindafrekening, en een extra betaalmogelijkheid via de DifTar-rekening.

De afbraak kadert binnen het asbestafbouwplan van de gemeente Glabbeek en in het Masterplan Recyclageparken van EcoWerf. Momenteel hebben de inwoners van 12 gemeenten toegang tot 11 DifTar-gewichtsparken. Dankzij het masterplan zal elke inwoner in de toekomst terechtkunnen in een recyclagepark op maximaal 10 minuten rijden.

### Een nieuw recyclagepark in Messelbroek

De sloopwerken van het overlaadstation in Messelbroek zijn afgerond en definitief opgeleverd. Het overlaadstation is niet meer. Sinds het najaar van 2018 is de bouw van het nieuwe recyclagepark in Messelbroek volop aan de gang. De opening is voorzien voor midden 2019.

### Vorbereidingen park Linter-Zoutleeuw

De voorbereidingen voor het bouwen van een nieuw recyclagepark in Linter-Zoutleeuw zijn al ver gevorderd. De omgevingsvergunning werd verleend in 2018. De werken zullen, na goedkeuring van het gunningsdossier door de OVAM, starten in april 2019. De opening van het nieuwe park is gepland in het voorjaar 2020.



*Elk jaar verwerkt EcoWerf zo'n 50.000 ton gft tot zo'n 20.000 ton compost.*

### Compost kopen

Elk jaar verwerkt EcoWerf zo'n 50.000 ton gft tot zo'n 20.000 ton compost. De helft van dat compost wordt gebruikt door particulieren. Sinds 2018 kunnen inwoners ervoor terecht op alle 26 recyclageparken die door EcoWerf worden uitgebaut in de regio. Op die manier wil EcoWerf het gebruik van de compost nog sterker promoten. De bodemverbeteraar voldoet aan de strenge kwaliteitsvereisten van Vlaco.

## De strijd tegen de buxusmot

Meer dan de helft van de Vlamingen met buxus in hun tuin, heeft het voorbije jaar schade ondervonden van de buxusmot. Veel buxussen vielen niet meer te redden. Samen met Vlaco gaf EcoWerf haar inwoners aanbevelingen om de verspreiding van de buxusmot tegen te gaan.

Buxusresten vormen een belangrijke bron van nieuwe infecties. Daarom kregen inwoners het advies buxus niet zelf te composteren, maar te laten verwerken door EcoWerf. Enkel een professionele composteringsinstallatie biedt immers de garantie dat de eitjes, rupsen en motten vernietigd worden. Wie zijn buxus naar het recyclagepark bracht, kreeg de vraag om zijn afval af te dekken. Bezoekers aan het recyclagepark kunnen ook tijdelijk geen houtsnippers van verhakseld snoeihout meer meenemen.

## Subsidies om asbest te verwijderen

De Vlaamse overheid bood in 2018 eenmalig extra ondersteuning om asbest te verwijderen. De ondersteuning per gemeente of stad bedroeg minimum 20.000 euro en werd berekend op basis van het bewonersaantal en de gebiedsoppervlakte. Het aanbod kaderde binnen het project 'Asbestveilig Vlaanderen'.

De subsidie kan in de volgende 3 jaar ingezet worden voor één van deze acties: de financiering van de totale inzamelkosten van asbestcement op de recyclageparken van EcoWerf, die allicht zal verhogen of de financiering van het niet-gesubsidieerde saldo bij goedgekeurde asbest-afbouwprojecten.

EcoWerf werkte een standaard motivatiebrief uit voor haar gemeenten en steden, waarin ze eenvoudig konden noteren hoeveel ton asbest ze verwachten in te zamelen en te verwerken, en wat de kostprijs ervan bedraagt. Zo konden de steden en gemeenten een aanvraag tot subsidie indienen bij de OVAM.

## Informatisering recyclageparken

Alle recyclageparken en het regionaal overslagstation in Werchter zijn sinds 2018 uitgerust met pc's. Op die manier kan de communicatie tussen parkwachters en de andere diensten van EcoWerf gemakkelijker verlopen. De parkwachters kunnen voortaan bijvoorbeeld digitaal persoonlijke kledij of bevoorrading aanvragen. Ook de dienstverlening voor bezoekers gaat erop vooruit: onze parkwachters zijn sneller en nog beter op de hoogte.



*Maar liefst 92% van de inwoners gebruikt de afvalkalender.*

## De afvalkalender scoort!

Het marktstudiebureau M.A.S. heeft in 2018 in opdracht van Inter-afval een representatief perceptieonderzoek uitgevoerd bij 2.000 Vlamingen over het afvalbeleid in Vlaanderen. EcoWerf liet in haar werkingsgebied nog eens 380 inwoners extra bevragen, om zo representatieve resultaten voor onze regio te bekomen. In beide onderzoeken vulden de respondenten een online enquête in.

Dit waren de belangrijkste bevindingen voor EcoWerf:

- De respondenten verkiezen de analoge media om op de hoogte te blijven van de inzameling aan huis of op het recyclagepark. De afvalkalender is het populairst: maar liefst 92% maakt er gebruik van. Meer dan de helft van de inwoners leest het Kringloopnieuws.
- 88% van de respondenten geeft een score van 7 op 10 of meer voor de dienstverlening aan huis.
- 75% van de respondenten geeft een score van 7 op 10 of meer voor de inzameling op recyclageparken. Daar is men vooral tevreden van de dienstverlening van het personeel.
- 80% van de respondenten vindt dat EcoWerf dienstverlening op de eerste plaats zet.

## Het digitale aanbod van EcoWerf

EcoWerf blijft sterk inzetten op digitale communicatie. Sinds 2017 heeft ze een bedrijfspagina op Facebook, met intussen meer dan 800 volgers. Het populairste bericht in 2018 was de aankondiging van nieuwe maatregelen vanwege de aanhoudende hitte. EcoWerf dankte haar afvalophalers en parkwachters voor hun inzet. Bovendien is er een duidelijke trend merkbaar: de Facebookberichten van EcoWerf worden steeds meer gedeeld door steden, gemeenten, politici, organisaties en inwoners. Op YouTube plaatste EcoWerf het voorbije jaar 15 filmpjes. Het populairste filmpje toonde hoe je de roze zak afscheurt, opent en dichtknoopt.

Maandelijks stuurt EcoWerf een elektronische nieuwsbrief uit naar een brede doelgroep uit haar werkingsgebied: o.a. burgemeesters, schepenen, raadsleden, secretarissen, financieel beheerders, milieu-, duurzaamheids- en communicatieambtenaren. Zo blijven onze gemeenten goed op de hoogte van onze projecten en dienstverlening. Daarnaast bezorgt EcoWerf haar gemeenten en steden kant-en-klare artikels over het afvalbeleid in haar werkingsgebied en in Vlaanderen. Ook die berichtgeving vindt steeds beter haar weg naar lokale nieuwsbrieven.

## Transparante afvalkosten

Gemeenten en steden ontvangen elk jaar maandelijks facturen van EcoWerf. Die hebben betrekking op activiteiten rond afvalpreventie, de recyclageparken, de huis-aan-huisophaling of andere dienstverlening. EcoWerf wil zo transparant mogelijk werken. Daarom heeft ze, net als de voorgaande jaren, in oktober 2018 haar afvalbegroting 2019 bezorgd aan de milieuambtenaren, de financiële beheerders en de vertegenwoordigers in de raad van bestuur van haar gemeenten en steden. In een overzicht heeft EcoWerf een schatting gemaakt van haar geplande inkomsten en uitgaven. De lokale overheden kunnen het overzicht gebruiken voor hun jaarlijkse begroting en meerjarenplan.

## Kunststoffen

Het Vlaams reglement rond het duurzaam beheer van materiaalkringlopen en afvalstoffen (VLAREMA) is sinds maart 2018 veranderd. Voortaan zijn bedrijven, gemeentelijke en stedelijke diensten verplicht om ook recycleerbare harde kunststoffen, piepschuim en folies selectief in te zamelen. Dat brengt het aan verplicht selectief in te zamelen afvalsoorten op 25. EcoWerf heeft haar gemeenten hierover geïnformeerd.



*Het populairste filmpje op YouTube toont hoe je een roze zak gebruikt.*

## Info- en overlegmomenten met gemeenten en steden



EcoWerf heeft steeds veel belang gehecht aan het informeren van haar gemeentevennoten. De laatste jaren hebben we nog een versnelling hoger geschakeld en heel wat info- en overlegmomenten voor de functionarissen van onze gemeenten opgezet. Die willen we met een regelmatige frequentie blijven organiseren. In januari 2018 organiseerde EcoWerf overleg met de algemeen directeurs (gemeentesecretarissen), in maart met de financiële diensten, in juni en november met de milieudiensten. In november organiseerde EcoWerf een infomoment voor medewerkers van gemeentelijke groendiensten en milieuambtenaren: ze kregen informatie over waarom en hoe compost gebruiken in openbaar groen en ze bezochten onze composteringsinstallatie.



<sup>1</sup> (klein gevaarlijk afval, waarvan: 58.226 kg batterijen; 126.291 kg afvalolie en gerelateerd; 310.920 kg frituuroliën en -vetten.)

# Recyclageparken

## Ingezamelde afvalsoorten

							
elektro 2.566.058 kg	asbestcement 2.397.095 kg	boomstronken 122.700 kg	zachte plastics 802.860 kg	eps (piepschuim) 81.971 kg	gips en kalk 1.644.650 kg	glas (hol) 1.643.292 kg	glas (vlak) 621.100 kg
							
gras en bladeren 1.745.720 kg	grofvuil 5.920.980 kg	harde plastics 848.260 kg	herbruikbare goederen 528.881 kg	keramiek en cellenbeton 3.088.870 kg	kurk 3.887 kg	oude metalen 1.498.940 kg	papier-karton 5.220.760 kg
							
sloophout 8.400.980 kg	snouehout 15.507.930 kg	steenafval 9.952.350 kg	kaarsen 10.483 kg	kg <sup>1</sup> 801.157 kg	pmd 443.436 kg	textiel 271.348 kg	autobanden 8.481 kg

## Aantal personeelsleden (VTE's)

  
**51**  
parkwachters



## Type recyclageparken

-  **11** DifTar-gewichtsparken
-  **10** DifTar-volumeparken
-  **5** traditionele recyclageparken

## VAN SOCIAAL BETROKKEN WERKGEVER NAAR AANTREKKELIJKE EN SOCIAAL VERANTWOORDE WERKGEVER

EcoWerk levert inspanningen om een aantrekkelijke werkgever te zijn, die oprecht begaan is met zijn personeelsleden. Een bedrijf valt of staat immers met de mensen die het mee opbouwen. EcoWerk wil de juiste mensen (blijven) aantrekken en de medewerkers die er zijn een aantrekkelijke werkplek blijven bieden. Ze doet dit met een leeftijdsbewust beleid, een diversiteitsbeleid dat medewerkers echt betreft, een doordacht beleid voor de preventie van ongevallen en ziekte en met interessante opleidingsmogelijkheden.

### Week van de afvalophaler en recyclageparkwachter



In november vond de jaarlijkse Week van de afvalophaler en recyclageparkwachter plaats, een campagne van EcoWerk en alle afvalintercommunes, Interafval, VVSG, de OVAM en Fost Plus. In deze derde editie ging aandacht naar afval correct buitenzetten en aanbieden op het recyclagepark.

De campagne werd gevoerd op Radio 2, Studio Brussel en via sociale mediakanalen.

In het Kringloopnieuws kwamen enkele ophalers en parkwachters aan het woord. Libelle-lezers ontvingen een stickervel in hun magazine.

Ook gemeenten en steden zetten hun schouders onder het initiatief: door stickervellen te verdelen onder hun inwoners en campagne te voeren via hun eigen kanalen. Inwoners kunnen met het kleven van de stickers hun appreciatie tonen voor het werk van de afvalophalers en recyclageparkwachters.



*Heel wat van onze chauffeurs reden met hun vrachtwagen mee in de jaarlijkse stoet.*

### Truckshow Bekkevoort

Op zondag 12 augustus deed EcoWerk mee aan de jaarlijkse Truckshow in Bekkevoort: een initiatief ten voordele van verschillende goede doelen. Heel wat van onze chauffeurs reden met hun vrachtwagen mee in de jaarlijkse stoet.

### Opleidingsdag

Op 26 april en 18 oktober volgden de parkwachters van EcoWerk een opleidingsdag. In het voorjaar bezochten ze Eco-OH, de verwerker van de zachte plastics, en kregen ze een opleiding rond klantvriendelijkheid. Later dat jaar brachten ze een bezoek achter de schermen van de Kringwinkels Hageland en Spit, zo kregen ze meer inzicht in wat er met de herbruikbare goederen die worden ingezameld gebeurt. Ook leerden ze omgaan met verbale agressie op de recyclageparken.

### Infosessie mantelzorg

In januari bevroeg EcoWerk haar personeel over mantelzorg. 127 medewerkers (36%) vulden de vragenlijst in: 14% geeft aan mantelzorger te zijn, 10% was dat al in het verleden. In april organiseerde EcoWerk een infosessie over het onderwerp. Op die manier wil ze mantelzorg bespreekbaar maken, en de moeilijkheden en oplossingen in kaart brengen.

# Personeel

**342 personeelsleden**



Dienst Recyclageparken

**81**



Transportdienst

**174**



Technische dienst

**18**



Dienst Afvallijnen

**8**



Dienst Compostering

**9**



Administratieve diensten

**52**

## Opleidingsuren



Extern

**3.714**

uren

Intern

**1.120**

uren





## VAN TOESCHOUWER NAAR MAATSCHAPPELIJK BETROKKEN PARTNER

**EcoWerf wil niet alleen duurzaam denken maar ook duurzaam doen. Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen (MVO) is ingebed in haar organisatie en activiteiten, zodat iedere werknemer ernaar handelt. EcoWerf wil waarde toevoegen aan haar omgeving, hetzij lokaal hetzij internationaal. Ze wil haar overtuiging van duurzaamheid zo breed mogelijk verspreiden. In haar eigen omgeving wil EcoWerf betrokkenheid tonen, deelnemen aan de gemeenschap en een veilige buur zijn.**

### Camera's tegen het sluikestorten

In 2018 heeft EcoWerf mobiele camera's ingezet op verschillende sites met glasbollen. Die moeten de pakkans van sluikestorten vergroten. In 2018 haalde EcoWerf jammer genoeg 158 ton sluikestort aan de glasbollen op: behalve glasscherven, doppen en deksels, ook karton en huisvuil, of zelfs versleten matrassen, kasten en tv's.

2 werknemers van EcoWerf volgden een opleiding tot GAS-vaststeller en zijn bevoegd om de camerabeelden te bekijken. Bij overtredingen maakt EcoWerf een bestuurlijk verslag op voor de betrokken GAS-ambtenaar en politiezone. De politie kan vervolgens een aanvullend verslag maken om de dader te identificeren. Minderjarigen (16+) betalen maximaal 175 euro, voor volwassenen kan dat bedrag oplopen tot 350 euro. Daarbovenop komen nog eens 120 euro onkosten voor het ruimen. Er werden reeds 30 vaststellingen gedaan, de overtreders kregen een boete van 80 euro en een te betalen bijdrage van 120 euro in de kosten voor het opruimen.



### Handhavingsweek

Van 17 tot 23 september 2018 organiseerde Mooimakers (een initiatief van de OVAM, Fost Plus en de VVSG) een Handhavingsweek zwerfvuil en sluikestorten. Het initiatief kwam tot stand met de provincies en de afvalintercommunales, waaronder EcoWerf. Op 5 juni werd een infosessie over de Handhavingsweek georganiseerd voor iedereen met een handhavende bevoegdheid, zoals GAS-ambtenaren, gemeentewachters of politieagenten. Verschillende gemeenten en steden namen deel aan de actie.

## Rondleidingen

In juli volgde een groep studenten bio-ingenieurswetenschappen van de A&M University in Texas een rondleiding op de site van EcoWurf. In december kwam een Europese delegatie op bezoek in het kader van het Zero Waste Cities and Communities programme.

De gidsen van EcoWurf leiden al 20 jaar bezoekers uit binnen- en buitenland rond in de overslaghal voor gft en restafval, de composteerinstallatie, de transport-site, de 26 recyclageparken en kringlooptuinen in Haacht en Hoegaarden. Op dit moment telt EcoWurf 8 gidsen. De laatste 10 jaar kreeg EcoWurf zo'n 30.000 bezoekers over de vloer. In 2018 ontvingen we 136 groepen met 2.346 bezoekers.



## Kringlooptuinieren en thuiscomposteren

Het hele jaar door organiseert EcoWurf verschillende initiatieven rond kringlooptuinieren en thuiscomposteren. Op verschillende locaties konden geïnteresseerden deelnemen aan demo's, snelcursussen en rondleidingen. Ook op 9 en 10 juni, het KringloopWeekend, vonden tal van activiteiten plaats.



## Creatief met snoeihout

Op de YouTube-pagina van EcoWurf verschenen in 2018 2 nieuwe video's over snoeihout verwerken. Het eerste filmpje leert je welk snoeihout geschikt is en hoe je een mooi en stevig vlechtwerk bouwt. Het tweede toont je hoe je een stevige takkenwal maakt, van palen plaatsen tot snoeihout schikken. De opnames gebeurden in de pastorietaan van Wakkerzeel (Haacht) en zijn een samenwerking van EcoWurf, de provinciale actie Tuinkracht en vrijwilligers van de vereniging van biologisch hobbytuinders De Radijs in Oud-Heverlee.





## Compost op handen

Vlaco lanceerde in mei 2018 een actie om het gebruik van compost te promoten. Wie compost in zakken kocht, kreeg een paar tuinhandschoenen.



## Pesticiden buitenspel

In april 2018 organiseerde EcoWerf een actie rond pesticiden. Wie zijn restjes van pesticiden binnenbracht, ontving een attentie. Het initiatief werd opgezet door de Vlaamse Milieumaatschappij. In 2018 werd maar liefst 27.000 kg pesticiden ingezameld op de recyclageparken van EcoWerf.



## Operatie Proper

Een ander initiatief van Mooimakers is Operatie Proper. Die campagne spoort scholen en verenigingen aan om zwerfafval en sluikestort tegen te gaan. Wie met zijn actieplan het verschil maakt, ontvangt op het einde van het schooljaar een beloning. De groepen stellen zelf een actieplan op, EcoWerf volgt op.

In het werkingsgebied van EcoWerf ontvingen de deelnemers vorig jaar tezamen maar liefst 10.752 euro.







### In de schoenen van een parkwachter en lader voor het goede doel

EcoWerf nam in 2018 opnieuw deel aan de Youca Action Day, waarbij studenten één dag in een bedrijf werken en hun 'loon' van 50 euro schenken aan een goed doel. 2 jongeren ruilden hun schoolboeken in voor een dag als parkwachter en lader. Hun loon gaat naar enkele jongerenprojecten in Ecuador en België.

### Het Montfortcollege op bezoek

Enkele leerlingen van het Montfortcollege uit Rotselaar hielden in maart een vastenactie. Op de slotdag kwamen ze een handje helpen bij EcoWerf. Ze deden magazijnwerk, maakten enkele glasbollen leeg en zorgden voor een propere site. De vergoeding voor hun werk gaat integraal naar het goede doel.

### Compost, een waardevol geschenk

Compost is de ideale bodemverbeteraar. In 2018 schonk EcoWerf 162 ton compost aan goede doelen. Hiermee werden onder andere de Kloostertuin en Pastorietuin in Haacht, de volkstuintjes van kinderwerking Fabota ('t Lampeke), en de buurtmoestuinen De Kesseltuin en Casablanca in Leuven verrijkt. EcoWerf schonk ook compost aan de gevangenis Leuven Centraal. Daar loopt in samenwerking met PXL Hogeschool Hasselt en vzw Terra Therapeutica een project waarbij de gevangenen zelf een binnentuin hebben aangelegd op de plaats waar de wandelingen plaatsvinden.

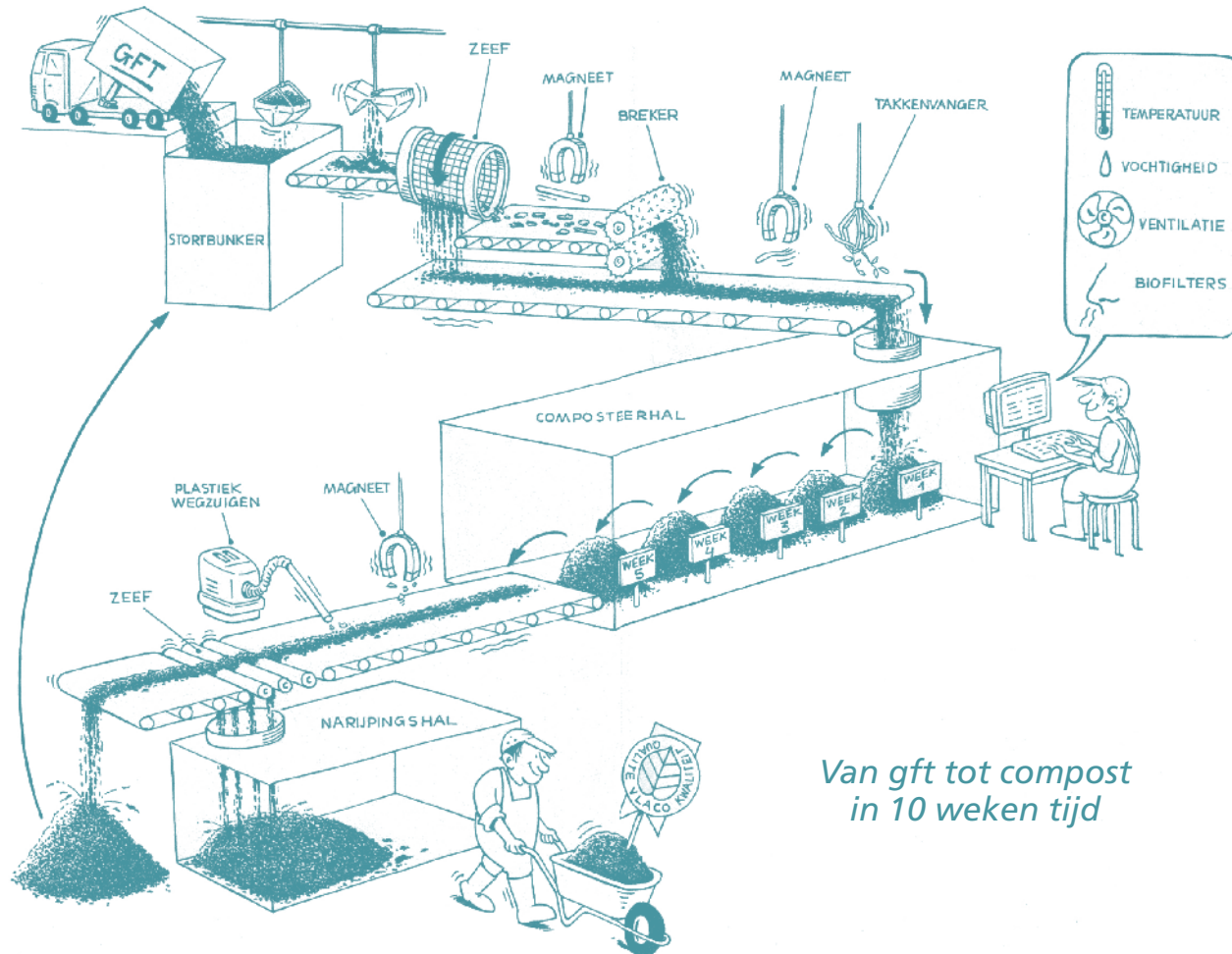


### Acties voor 'Bezorgd om mensen'

Ondanks de barre decembermaand klom het kwik op EcoWerf tot ver boven het vriespunt. Dat was te danken aan onze personeelsleden: voor de Warmste week van Studio Brussel organiseerden ze een kwis, kebapverkoop en een gezelschapspelletjesavond. Het ingezameld bedrag, 1.800 euro, ging integraal naar 'Bezorgd om mensen', een Tiense vzw die zich richt tot kansarmen.

# Compost

## Composteerproces



*Van gft tot compost  
in 10 weken tijd*

## Gft en compost



**49.558** ton  
groente-, fruit-  
en tuinafval

**20.097** ton  
geproduceerde  
compost

## Medewerkers



**9**  
personeelsleden

**Vlaco**  
kwaliteitslabel



## VAN INTERGEMEENTELIJK MILIEUBEDRIJF NAAR AFVALBEHEERDER VOOR ÉN MET GEMEENTEN EN STEDEN

**Als zuivere intercommunale behartigt EcoWerf steeds de belangen van haar gemeenten en steden en hun inwoners. Bij beslissingen heeft EcoWerf niet alleen oog voor het financiële plaatje, maar ook voor de kwaliteit van de dienstverlening, de duurzaamheid van haar afval- en materialenbeleid en de milieu-impact van haar activiteiten. Met haar langetermijndenken en langetermijnaanpak kan EcoWerf gemeenten steeds de beste en duurzaamste dienstverlening bieden. EcoWerf kent een overzichtelijke structuur waarin democratie, transparantie en ethisch besturen steeds voorop staan.**

### Nieuwe statuten

In navolging van het Decreet Lokaal Bestuur van 22 december 2017, stelde EcoWerf haar nieuwe statuten op. Deze werden goedgekeurd door de buitengewone algemene vergadering van EcoWerf op 21 november 2018 en gepubliceerd in het Belgisch Staatsblad in januari 2019.

In deze statuten worden ook de 3 bestuursraden en hun samenstelling omschreven. In de algemene vergadering, die minstens 2 keer per jaar samenkomt, zetelt 1 gemeenteraadslid van elke gemeente. De raad van bestuur werd decretaal beperkt tot 15 leden. Aangezien EcoWerf 27 leden telt, zijn er clusters van gemeenten samengesteld. Gemeenten in een cluster duiden samen 1 bestuurder aan die hun gemeente vertegenwoordigt in de raad van bestuur die om de 3 weken samenkomt. Tot slot is er nog een algemeen comité dat 4 maal per jaar zal samenkomen. Hierin zijn de schepenen van Omgeving of Leefmilieu van alle gemeentevennoten vertegenwoordigd.







## Folder 'Lokaal omgaan met afval: een toekomstplan'

Naar aanleiding van de gemeenteraadsverkiezingen 2018 stelde Interafval eind 2017 een folder op voor politici: ze stond stil bij de rol en het belang van afvalintercommunales, maar benadrukte ook het nut van een duurzaam afvalbeleid. Die aandachtspunten konden de politieke partijen integreren in hun verkiezingsprogramma's.

Medewerkers van EcoWurf gingen op de foto en zorgden zo voor beeldmateriaal. EcoWurf liet extra exemplaren drukken die ze via de gemeenten en steden verspreidde.

## Open brief statiegeld

EcoWurf heeft in 2018 haar 27 gemeentevennoten individueel bevroegd naar hun standpunt over statiegeld op blikjes en flesjes. De grote meerderheid is voor de invoering van statiegeld, op 2 voorwaarden. Eerste voorwaarde is dat de Vlaamse overheid garandeert dat pmd en zachte plastics nog steeds huis aan huis zullen worden opgehaald, zonder meerkost voor de gemeenten en steden. Tweede voorwaarde is dat de invoering van statiegeld een haalbare kaart is voor de handelaars die voor inzamelpunten moeten zorgen.

In een brief heeft EcoWurf haar standpunt bezorgd aan de bevoegde Vlaamse minister.

## Memorandum

In 2021 valt een belangrijke beslissing: de 27 gemeenten en steden kunnen beslissen om verder te blijven samenwerken binnen EcoWurf. Kiezen voor verlenging, is kiezen voor een duurzaam afvalbeheer met én voor gemeenten en steden. EcoWurf heeft een memorandum opgesteld voor de politieke partijen van haar gemeenten en steden. Ze roept hen op om de verlenging een plaats te geven in bestuursakkoorden en beleidsnota en het meerjarenplan voor de beleids- en beheercyclus 2020 tot 2025.

## Algemene gegevens EcoWerf

### Opdrachthoudende intergemeentelijke vereniging

**Oprichting:** 15 december 2003, voor 18 jaar  
**Vennoten:** 27 gemeenten, provincie Vlaams-Brabant (tot 31/12/2018),  
Interrand, Interza, Intradura, IOK en Limburg.net  
**Vennoot van:** Interleuven, Limburg.net en Intradura

### Uitvoering afvalbeleid voor 431.906 inwoners

**Doelstelling:** duurzaam en integraal afval- en materialenbeleid  
**Omzet:** 37 miljoen euro in 2018  
**Tewerkstelling:** 342 personeelsleden

## Lidmaatschap

### Vlaco

Vlaco, dat overheden en bedrijven verenigt die organisch-biologisch afval verwerken, zorgt voor de kwaliteitscontrole en integrale ketenbewaking. Vlaco levert keuringsattesten af voor de verwerkte eindproducten. Martina Kinders, diensthoofd Veiligheid, milieu en kwaliteit, is bestuurslid in de raad van bestuur van Vlaco.

### Interafval

Dit samenwerkingsverband van de VVSG en de Vlaamse afvalintercommunales wil zijn leden zo goed mogelijk informeren over alle aspecten van het afvalbeleid en als gesprekspartner fungeren voor alle betrokkenen. Peter Standaert, algemeen directeur, vertegenwoordigt EcoWerf op de plenaire vergadering. Verschillende personeelsleden zijn actief lid van verschillende werkgroepen.

### Leuven 2030

In de vzw Leuven 2030 slaan de stad Leuven, KU Leuven, bedrijven, organisaties en burgers de handen in elkaar op het vlak van energie, wonen, mobiliteit en natuur, om de hoeveelheid CO<sub>2</sub> die ze elke dag uitstoten, tegen het jaar 2050 te herleiden tot nul. Katrien Vermijlen, lid van de raad van bestuur van EcoWerf, vertegenwoordigde EcoWerf in de raad van bestuur van Leuven 2030 (tot april 2018).



---

## Het managementteam

Het managementteam coördineert de werking van de verschillende diensten binnen EcoWerkf.

Leden:

Jos Artois - diensthoofd Communicatie

Jeroen Delvaux - diensthoofd Exploitatie

Marielle Hallez - diensthoofd Juridische dienst

Paul Heykants - diensthoofd Personeel

Wouter Janssens - diensthoofd Administratie-financiën

Martina Kinders - diensthoofd Veiligheid, milieu en kwaliteit

Peter Standaert - algemeen directeur

## Het directiecomité (tot 19 maart 2019)

Het directiecomité telt 7 leden die ervoor zorgen dat EcoWerkf op een vlotte en verantwoorde wijze haar opdrachten kan uitvoeren. Zij zijn verantwoordelijk voor het dagelijkse reilen en zeilen van het intergemeentelijk milieubedrijf.

Leden:

Rudi Beeken (Tielt-Winge) - voorzitter

Tie Vanbeselaere (Bierbeek) - ondervoorzitter

Michel Baert (Boortmeerbeek)

Mark Cardoen (Bierbeek)

Johan Geleyns (Leuven)

Stef Boogaerts (provincie Vlaams-Brabant - tot 31/12/2018),

Peter Standaert - algemeen directeur en secretaris

## De raad van bestuur en algemene vergadering

De leden van de raad van bestuur keuren budgetten en nieuwe projecten goed en volgen ze nauwgezet op. Zij keuren het organigram goed en zetten de nodige stappen om de doelstellingen die door de algemene vergadering zijn vastgelegd, te realiseren. In juni komt de algemene vergadering samen voor de goedkeuring van de jaarrekening, de kwijting van de bestuurders en de bespreking van de activiteiten van het voorbije jaar. In december vindt een buitengewone algemene vergadering plaats voor de bespreking van de begroting en de te ontwikkelen activiteiten voor het komende jaar.



Leden raad van bestuur en algemene vergadering  
Verslag van de commissarisrevisor en jaarrekening EcoWerkf







Verantwoordelijke uitgever: Jos Artois, EcoWerf, Aarschotsesteenweg 210, 3012 Leuven  
[www.ecowerf.be](http://www.ecowerf.be) - [info@ecowerf.be](mailto:info@ecowerf.be) - 016/28 43 00

Gedrukt op 100% gerecycleerd papier